

第 75 期

中 間 報 告 書

（平成20年4月1日から）
（平成20年9月30日まで）

キタムラグループ

SNAPS!

C A M E R A
KIMURA

カメラのきむら

スタジオ
マリオ

カメラの
キタムラ

株式会社キタムラ

【株主の皆様へ】

平素は、格別のご支援を賜り、厚く御礼申し上げます。

当社の平成21年3月期第2四半期累計期間（平成20年4月1日から平成20年9月30日まで）の決算をご報告申し上げます。

当第2四半期連結累計期間におけるわが国の経済は、原油価格の高騰が若干落ち着いたものの円高や世界的な金融不安の高まり、株安等の影響により企業の景況感が悪化するとともに、景気の停滞が長期化の様相を呈しています。

個人消費につきましても物価の上昇や年金・医療制度に対する先行きの不安感から伸び悩み総じて低調に推移しました。

このような中、当社グループ（当社および連結子会社）は、上期に4つの施策を実施いたしました。

1. フォトブックの拡販

- ・新商品の拡販・・・ケータイフォトブック「C h u—M e」、ポケモンフォトブック、大判フォトブック、12色のカラーバリエーション
- ・ご自宅からネットで楽々ご注文できる「フォトブック直行便」の配布

2. デジタルカメラの拡販

- ・グループ物販サイトの増強（ネットで注文して1,200店で受取可能）
- ・価格の対抗、下取り強化で販売台数の確保

3. スタジオマリオの強化

- ・ローコストオペレーションの確立
- ・38店の出店（内36店はカメラのキタムラ内出店）と2店の移転

4. E C、W e b 5つの100万人作戦の実施

- ・5つの100万人作戦
 - ① ホームページへの1日の訪問者数
 - ② ネット会員数
 - ③ メルマガ会員数
 - ④ ケータイ会員数
 - ⑤ ブログ訪問者数

しかしながら、本命のフォトブックは着実に伸ばしておりますが、まだ爆発にはいたっておりません。デジタルカメラの単価下落、デジカメプリントの伸びの鈍化、フィルムプリントの減少、景気後退による消費低迷、休日の天候不順等により苦戦をいたしました。

結果、当社グループは第2四半期連結累計期間において、「減収」および「営業利益」「経常利益」「四半期純利益」ともに赤字となり、当初の業績予想および前年同期を下回る結果になりました。

第75期後半～第76期に向けて

1. 年賀状の拡販
 - 1) 年賀状獲得目標5,500万枚必達のために早期獲得（11月の受注を増やす）に力を入れます。
 - 2) 印刷年賀状は、「スピード仕上げ」を訴求し、拡販につなげます。
2. コストの削減に取り組みます。
 - 1) 4社合併（平成21年1月1日予定）に伴い、組織の一本化、人材の融合、作業のシンプル化をすすめております。
3. 平成21年に向けた積極策を検討しています。

イメージコミュニケーション(=「感動・きずな・思い出づくり」)の新しいライフスタイルを提案します。

 - 1) フォトブックの拡販をおこない、プリント構成比の50%以上を目指します。
 - 2) ネットやケータイからフォトブックを簡単に注文できる、便利なサービスを提供します。
 - 3) 店は、コンシェルジュとして、イメージコミュニケーションのアドバイザーになります。
 - 4) 証明写真の付加価値向上のための実験を店舗で試行します。年内5店舗に実験導入します。
 - 5) イメージコミュニケーションの文化を通じて、社会に貢献します。
 - ・ NPO法人フォトカルチャー倶楽部を応援します。
 - ・ 美しい写真を通じて、環境保護を訴え続けます。
 - ・ 日本野鳥の会を応援します。

以上により、収益改善に努めます。

今後とも株主の皆様のさらなるご指導とご支援を賜りますよう、よろしくお願い申し上げます。

四半期連結財務諸表

■四半期連結貸借対照表

(単位：百万円)

科 目	当第2四半期連結会計期間末 (平成20年9月30日現在)	前中間連結会計期間末 (平成19年9月30日現在)	前連結会計年度末に係る 要約連結貸借対照表 (平成20年3月31日現在)
資 産 の 部			
流 動 資 産	37,597	34,632	34,727
現金及び預金	7,958	7,416	5,795
受取手形及び売掛金	6,901	6,352	6,390
商 品	15,486	14,790	15,944
原材料及び貯蔵品	831	676	990
前 払 費 用	709	729	676
繰延税金資産	951	586	624
未 収 入 金	4,696	3,910	4,063
そ の 他	293	367	456
貸 倒 引 当 金	△231	△195	△213
固 定 資 産	32,132	33,683	32,218
有 形 固 定 資 産	13,554	13,696	12,963
建物及び構築物	4,973	12,244	4,685
減価償却累計額	△8,002	△7,250	△7,676
機械装置及び運搬具	169	295	86
減価償却累計額	△445	△190	△211
工具、器具及び備品	2,108	8,184	2,169
減価償却累計額	△5,617	△5,457	△5,739
土 地	6,278	5,838	6,002
建 設 仮 勘 定	24	31	19
無 形 固 定 資 産	2,441	2,250	2,151
ソフトウエア	1,539	1,249	1,189
そ の 他	901	1,000	961
投資その他の資産	16,137	17,736	17,103
投資有価証券	737	1,583	1,372
長期貸付金	2	3	2
長期前払費用	510	580	533
繰延税金資産	1,566	1,429	1,613
敷金及び保証金	11,988	13,053	12,395
仕入先長期積立金	1,323	1,189	1,261
そ の 他	111	61	69
貸 倒 引 当 金	△102	△164	△143
資 産 合 計	69,729	68,316	66,945

(注) 記載金額は、百万円未満を切り捨てております。

(単位：百万円)

科 目	当第2四半期連結会計期間末 (平成20年9月30日現在)	前中間連結会計期間末 (平成19年9月30日現在)	前連結会計年度末に係る 要約連結貸借対照表 (平成20年3月31日現在)
負 債 の 部			
流 動 負 債	38,437	37,467	35,389
支払手形及び買掛金	22,910	23,255	19,994
短 期 借 入 金	3,080	1,800	2,360
1年内返済予定の長期借入金	6,209	5,411	5,454
1年内償還予定の社債	105	150	150
未 払 法 人 税 等	545	527	931
未 払 消 費 税 等	137	191	171
未 払 費 用	1,832	1,825	1,756
賞 与 引 当 金	1,036	1,016	1,028
そ の 他	2,580	3,290	3,543
固 定 負 債	15,488	14,968	14,636
社 債	80	185	110
長 期 借 入 金	10,210	9,078	9,037
繰 延 税 金 負 債	294	279	284
退 職 給 付 引 当 金	2,573	2,429	2,509
役員退職慰労引当金	395	470	500
負 の の れ ん	1,646	2,121	1,886
そ の 他	288	403	308
負 債 合 計	53,925	52,436	50,026
純 資 産 の 部			
株 主 資 本	15,648	15,608	16,782
資 本 金	2,852	2,852	2,852
資 本 剰 余 金	2,419	2,419	2,419
利 益 剰 余 金	10,558	10,518	11,692
自 己 株 式	△182	△182	△182
評価・換算差額等	33	199	65
その他有価証券評価差額金	33	199	65
新 株 予 約 権	—	67	67
少 数 株 主 持 分	122	4	3
純 資 産 合 計	15,804	15,879	16,919
負 債 純 資 産 合 計	69,729	68,316	66,945

(注) 記載金額は、百万円未満を切り捨てております。

■四半期連結損益計算書

(単位：百万円)

科 目	当第2四半期連結累計期間 (自 平成20年4月1日 至 平成20年9月30日)
売 上 高	76,340
売 上 原 価	50,213
売 上 総 利 益	26,127
販 売 費 及 び 一 般 管 理 費	27,212
営 業 損 失	1,085
営 業 外 収 益	837
営 業 外 費 用	256
経 常 損 失	504
特 別 利 益	175
特 別 損 失	378
税 金 等 調 整 前 四 半 期 純 損 失	707
法 人 税 等	184
少 数 株 主 損 失	3
四 半 期 純 損 失	888

(注) 記載金額は、百万円未満を切り捨てております。

■四半期連結キャッシュ・フロー計算書

(単位：百万円)

科 目	当第2四半期連結累計期間 (自 平成20年4月1日 至 平成20年9月30日)
営 業 活 動 に よ る キャ ッ シ ュ ・ フ ロ ー	760
投 資 活 動 に よ る キャ ッ シ ュ ・ フ ロ ー	△1,367
財 務 活 動 に よ る キャ ッ シ ュ ・ フ ロ ー	2,609
現 金 及 び 現 金 同 等 物 の 増 減 額 (△は減少)	2,003
現 金 及 び 現 金 同 等 物 の 期 首 残 高	5,004
連結の範囲の変更に伴う現金及び現金同等物の増減額 (△は減少)	159
現 金 及 び 現 金 同 等 物 の 四 半 期 末 残 高	7,167

(注) 記載金額は、百万円未満を切り捨てております。

会社概要（平成20年9月30日現在）

社名	株式会社キタムラ
本社	高知県高知市本町4丁目1番16号
新横浜本社	神奈川県横浜市港北区新横浜2丁目4番1号 新横浜WNビル7F
代表者	代表取締役会長 北村正志 代表取締役社長 武川 泉
設立	昭和18年5月
資本金	28億5,243万円
従業員数	5,203名（社員1,143名、パート4,060名）

グループ会社（平成20年10月1日現在）

株式会社ラボネットワーク

事業内容：各種フィルム現像処理、アナログ・プリントとデジタル・プリントの出力サービス、写真映像関連商品の卸売、フォト・グッズ製作、フォトセミナー、フォトツアー企画

株式会社カメラのきむら

事業内容：カメラ・デジタルカメラ・写真用品・感光材料・DPE・写真撮影・AV機器・CD・書籍等の小売業、DVD等のレンタル業およびカメラ修理・コピー・製本等のサービス業

ジャスフォート株式会社

事業内容：写真のDPE加工、記録メディアのプリント加工、写真関連用品等の販売

スナップス販売株式会社

事業内容：写真のDPE加工、記録メディアのプリント加工、写真関連用品等の販売

株式会社ピクチャリングオンライン

事業内容：インターネット通販、ネットによる販売促進業務

株式会社ビコムキタムラ

事業内容：DVD、ビデオ、CDのレンタルおよびDVD、CD、ゲーム等の販売

株式会社キタムラピーシーデポ

事業内容：コンピューター、周辺機器およびコンピューターソフトの製作、販売、レンタルおよび技術指導

株式会社キタムラメディカル

事業内容：医療用画像情報システム、X線フィルム・放射線関連機器・血液検査機器・医療事務等の販売・メンテナンス

株式会社キタムラトレードサービス

事業内容：輸入商品（販促品、OEM商品、衣料品、雑貨）の販売、オリジナル・ブランドの開発と販売

株式会社トランスフォーメーション

事業内容：経営に関するコンサルティング業務、消費者行動の調査・分析・研究、プロジェクト推進・実行支援、IT化推進・実行支援

株式会社キタムラ総理

事業内容：人事・給与業務、総務、経理・財務、情報システム支援

株式会社日本写真物流

事業内容：物流センターの管理運営および物流情報の収集処理業務

株式の状況（平成20年 9 月30日現在）

発行可能株式総数	49,800,000株
発行済株式の総数	17,918,252株
株主数	3,149名

発行済株式の総数の10分の1以上の数の株式を保有する株主

株 主 名	持株数（千株）	出資比率（％）
株 式 会 社 キ タ マ サ	2,207	12.4

- （注） 1. 出資比率は自己株式（208,774株）を控除して計算しております。
 2. 株式会社キタマホールディングスは、平成20年 9 月 3 日に株式会社キタマサと
 商号変更しております。

役 員（平成20年 9 月30日現在）

代表取締役会長	北 村 正 志	取 締 役	脇 田 保 臣
代表取締役社長	武 川 泉	取 締 役	東 公 明
取締役副社長	杉 本 央	取 締 役	秋 山 圭 一
専 務 取 締 役	北 村 正 雄	取 締 役	金 澤 稔
常 務 取 締 役	浜 田 宏 幸	取 締 役	輪 違 秀 行
常 務 取 締 役	甲 藤 隆 造	取 締 役	岡 林 一 郎
取 締 役	北 村 正 二	取 締 役	成 岡 富 士 夫
取 締 役	水 野 年 成	取 締 役	蒲 地 順 二
取 締 役	菅 原 孝 行	取 締 役	増 田 宗 昭
取 締 役	木 内 憲 一	取 締 役	松 尾 喬
取 締 役	岩 本 満 孝	常 勤 監 査 役	西 本 修 司
取 締 役	松 井 幹 夫	監 査 役	椿 勲
取 締 役	大 西 英 之	監 査 役	紅 露 昭 男
取 締 役	小 川 敦 之	監 査 役	上 原 和 彦

株 主 メ モ

事業年度	毎年4月1日から翌年3月31日までの1年
定時株主総会	毎年6月
剰余金の配当の 基準日	毎年3月31日 なお、中間配当を実施する場合には毎年9月30日
公告方法	日本経済新聞に掲載
単元株式数	100株
株主名簿管理人	大阪市中央区北浜四丁目5番33号 住友信託銀行株式会社
同事務取扱場所	大阪市中央区北浜四丁目5番33号 住友信託銀行株式会社 証券代行部
(郵送物送付先)	〒183-8701 東京都府中市日鋼町1番10 住友信託銀行株式会社 証券代行部
(電話照会先)	住所変更等用紙のご請求 ☎ 0120-175-417 その他のご照会 ☎ 0120-176-417
同 取 次 所	住友信託銀行株式会社 全国各支店

株券電子化後の株式に関するお届出先およびご照会先について

平成21年1月5日に株券電子化となります。その後のご住所変更等のお届出およびご照会は、株主様の口座のある証券会社宛にお願いいたします。

株券電子化前に「ほふり」（株式会社証券保管振替機構）を利用されていない株主様には、株主名簿管理人である前頁の住友信託銀行株式会社に口座（特別口座といいます。）を開設いたします。特別口座についてのご照会および住所変更等のお届出は、前頁の電話照会先にお願いいたします。

株主優待制度のご案内

毎年3月31日現在、100株（1単位）以上ご所有の株主様に対して、株主ご優待ギフトカードを贈呈いたします。

100株以上	1,000株未満	1,000円分
1,000株以上	10,000株未満	5,000円分
10,000株以上		10,000円分

このギフトカードは、キタムラグループ（カメラのキタムラ、スタジオマリオ、スナップス、カメラのきむら）各店舗でご利用いただけます。

キタムラグループ

SNAPS!

C A M E R A
KIMURA

カメラのきむら

スタジオ
マリオ

カメラの
キタムラ

本紙は再生紙を使用しています。